2023-2024年度中层正职干部述职报告

科技服务处处长 杨芳

作为学校科技服务处的负责人，我深感责任重大，使命光荣。过去的一年里，在党委指导和各部门的配合支持下，我带领科技服务处全体人员，踏实勤勉，认真履职，以推动学校科研事业发展为核心，以加强科研管理和技术服务为重点，积极开展了各项工作，圆满完成了各项任务。现在，我将过去一年的工作进行述职报告。

一、工作情况

（一）科研项目申报与管理

1.教学成果获得联院特等奖1项，一等奖1项，二等奖1项；评出校级特等奖2项，一等奖4项，二等奖6项。

2.各级各类课题立项29项，结果未公布12项；组织开题32项，中期检查3项，结题26项。

3.在线精品课程获评省级立项1门、校级立项10门，获得国家级推荐1门。

4.组织学校专业教学资源库建设培训，汽车与建筑2个专业教学资源库获江苏联院立项。

5.专利授权12项（其中1项发明专利，9项实用新型专利，2项外观设计专利）。

6.组织教师参加各级各类论文评比以及参加“江苏省科普领航员”培养对象申报。

7.组织各学院开展2次专业建设指导委员会会议，完成2023级各专业实施性人才培养方案制定工作，根据联院要求对2019-2022级人才培养方案进行了四轮修改。

（二）科研团队建设

1.成立了“职普融通”教育研究中心，组建2024年度职普融通教改项目团队6个，并完成项目开题论证。

2.启动“五年制高职人才培养体系研究与实践”项目，成立研究小组，聘请华东师范大学李政博士指导并共同开展横向课题研究活动。

3.组织2023年度校级教科研先进个人评选工作，强化教科研骨干教师引领作用。

（三）科研服务与支撑

1.完成与知网、万方数据库服务平台的续约工作，申报学校专业教学资源库平台与科研管理服务平台的采购，提升学校科研管理与服务效能；征订学术期刊和书籍，分发到二级学院，助力教师教科研工作，提升科研水平。

2.与《职教通讯》杂志社签订教育科研咨询服务协议，作为常务理事和理事分别加入了江苏省职业技术教育学会、苏州市职业教育学会、苏州市教育学会、苏州市陶行知研究会，成为江苏省教育学会教育法规专业委员会第四届会员单位，加强学会对学校职业教育科研工作的指导，同时提升学校教科研工作的影响力。

3.组织第六届学术委员会换届选举工作，设立秘书处，并修改、讨论通过学校学术委员会章程。

二、存在问题

1.对党的基本理论学习还不够深入，读原著不多，悟原理不透，相关党二十大精神没有能完全内化和转化到教育教学过程中，尤其是教材和课堂中的有机融入，学校思政课程和课程思政推动尚未形成体系，学校三全育人局面还未全面形成，三教改革不够深入。

2.科研项目申报质量有待提高，部分项目缺乏创新性和实用性，申报成功率不高。

3.科研成果转化能力有待加强，目前大部分成果未能及时转化为实际生产力，还需在横向项目管理制度建设上加大推进力度。

4.科研团队建设需进一步优化，激励机制不够合理，团队整体实力有待提高。

三、下一步打算

1.一是认真参加行政党支部组织生活会，深入查摆自身存在的问题，提出务实管用的整改措施；二是认真读原著、悟原理，把党的二十大精神融入业务工作之中，围绕落实全面从严治党、加强党风廉政建设等主题定期交流。

2.加强科研项目申报前的指导和培训，加强前期论证和团队协作，提高项目申报质量；加强项目过程管理，确保项目质量和进度。

3.深度调研，探索学校横向项目管理制度改革，加大对科研成果转化的支持力度，加强与企业的沟通和合作，深入了解市场需求，优化成果转化流程，提高转化成功率，推动产学研深度融合。

4.加强科研团队建设和管理，加大人才引进和培养力度，优化团队结构，完善激励机制，提高团队凝聚力和创新能力，提高团队整体实力。

5.拓展学术交流与合作，积极组织教师参加学术会议，加强与国内知名高校和研究机构的合作与交流，提高学校的学术影响力。

感谢学校党委和全体教职工对科研工作的关心和支持，我将继续带领科研团队努力工作，为学校科研工作的发展贡献自己的力量。