2023-2024年度中层正职干部述职报告

校企合作与就业处处长 王燕

 本人自去年10月起担任校企合作与就业处处长，主要负责校企合作、实习就业、专转本、专接本、国际合作与交流、创新创业以及招生等工作。在学校领导的关怀与指导下、各部门的协助与配合下，我克服新岗位陌生工作内容带来的困难，顺利地完成了上级下达的各项任务。现将本人一学年来的工作作如下总结：

一、工作情况

（一）坚定政治方向，强化党性修养

我始终把政治建设放在首位，系统深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，提高自身党性修养。我牢记初心使命，发扬艰苦奋斗精神，切实把思想和行动统一到以习近平同志为核心的党中央决策部署上来，把学生的发展、学校的发展放在工作的重要位置。

（二）扎实履行职责，提升工作质量

校企合作与就业处作为学校众多业务的扎口管理部门，工作内容多、任务重、压力大，但是本人始终保持积极状态。认真做好学校五年一贯制与5+2分段培养招生计划的制定与上报、招生宣传材料的制作及发布。做好实习和就业全过程监管，严格月度检查和管理，加强常规巡查和抽查力度，严把安全关、制度关，有效推进实习就业工作。加强学生升学服务与管理，加强与合作院校沟通，畅通升学渠道，通过专转本、专接本、出国留学等多途径满足学生学历提升需求。积极寻求与企业的沟通合作，搭建校企合作平台，多方探索合作资源，组织学院开展校企合作项目申报，促进产教深度融合。组织校内职业生涯规划、金子点比赛和创新创业能力培训等，提高学生创新意识和能力，培育学校创新创业团队，参加省市级比赛，切实推进学校双创教育。认真开展其他常规工作，按时完成上级交办的各项任务。

（三）聚焦核心任务，取得显著成效

在各方协助与配合下，部门成员齐心协力，取得了一定成绩。2023年获学创杯创业综合模拟赛项国赛二等奖；同年获职业规划大赛省赛三等奖，获联院职规赛特等奖3个，二等奖3个，被联院评为最佳组织单位。2024年苏州市创新创业大赛我校共获26个奖项，获奖数量和金牌数均高居苏州市榜首，营造了“大众创业，万众创新”的浓厚氛围。本部门负责管理的苏州智能建造产业学院于2023年获批联院首批五年制高职高水平产业学院，2024年获评苏州市第六批优秀产业学院。

二、存在问题

（一）创新意识与开拓精神不足

工作中过于依赖传统经验和固有模式，缺乏对新思路、新技术、新方法的探索与应用，决策过于谨慎，略显保守，缺乏创新意识和开拓精神。

（二）部门工作规划不够清晰

部门工作内容繁杂，与其他处室存在业务交叉，平时忙于完成上级交办的各项工作任务，缺少对工作内容及工作方法的深入分析和研究，对部门工作的总体规划不够清晰明确。

（三）个人业务水平与工作能力待提升

经过一年的学习和积累，本人在业务水平上有所提升，但对部门工作内容和全校总体情况熟悉度不够，工作反应不够迅速。

三、下一步打算

（一）深化学习，提升创新意识和业务能力

努力学习业务知识和各级各类文件精神，拓展知识面，深入全面了解学校各方面发展情况，用发展的眼光看待工作，研究适应新时期发展形势的新方法、新举措；转变固有观念，开拓创新，克服保守思想，大胆尝试，在工作不断磨炼，通过学习和实践的交互，提升工作能力和业务水平。

（二）科学规划，提高工作效率与质量

对部门工作进行全面梳理，包括常规工作、项目工作、长期战略目标等，明确各项工作的性质、重要性和紧急程度，合理分配资源和人力，确保关键任务和紧急任务得到优先完成。建立部门良好的内部沟通机制，促进团队协作，确保工作高效执行。

（三）精益求精，凝练工作成果

明确部门工作的目标和计划，加强与各二级学院的沟通与协作，深入工作的每一个环节，做到精益求精。分析既往工作经验，总结凝练，形成工作成果。